

**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN THIẾT BỊ ĐIỆN VIỆT NAM**



**TÀI LIỆU**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN**  
**NĂM 2015**

HÀ NỘI - THÁNG 4 NĂM 2015

## MỤC LỤC

<b>STT</b>	<b>NỘI DUNG</b>
1	Tờ trình về việc bổ nhiệm thành viên Hội đồng quản trị Tổng công ty nhiệm kỳ 2011-2016
2	Báo cáo kết quả SXKD năm 2014 và dự kiến kế hoạch năm 2015
3	Báo cáo tóm tắt tài chính năm 2014 và Báo cáo kiểm toán độc lập về báo cáo tài chính năm 2014
4	Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2014 và định hướng hoạt động năm 2015
5	Báo cáo tổng kết hoạt động của Ban kiểm soát năm 2014
6	Tờ trình về Phương án phân phối lợi nhuận năm 2014
7	Tờ trình về các chỉ tiêu cơ bản của kế hoạch năm 2015 và lựa chọn công ty kiểm toán cho năm tài chính 2015
8	Tờ trình về việc trích bổ sung Quỹ phát triển khoa học và công nghệ
9	Dự thảo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015
10	Sơ đồ chỉ đường

---

**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN  
THIẾT BỊ ĐIỆN VIỆT NAM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số: 17/TBĐVN/ITr-HĐQT

Hà Nội, ngày 08 tháng 4 năm 2015

**TỜ TRÌNH**

V/v bổ nhiệm thành viên Hội đồng quản trị Tổng công ty nhiệm kỳ 2011-2016

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam đã được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất ngày 28 tháng 11 năm 2010 và đã được sửa đổi, bổ sung tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013;

Căn cứ Công văn số 8949/BCT-TCCB ngày 04 tháng 10 năm 2013 của Bộ Công Thương về việc ông Trần Ngọc Minh - Ủy viên HĐQT, đại diện phần vốn của Bộ Công Thương tại Tổng công ty được tiến hành bàn giao công việc để nghỉ hưu theo qui định kể từ ngày 01 tháng 01 năm 2014.

Căn cứ Quyết định số 9909/QĐ-BCT ngày 03 tháng 11 năm 2014 của Bộ Công Thương về việc cử ông Phạm Mạnh Hà tham gia Bộ phận đại diện chủ sở hữu vốn của Nhà nước tại Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam; Công văn số 11041/BCT-TCCB ngày 06 tháng 11 năm 2014 về công tác cán bộ của Tổng công ty,

Ngày 09 tháng 12 năm 2014, Hội đồng quản trị Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam đã họp và thống nhất quyết nghị về việc bổ nhiệm Ông Phạm Mạnh Hà – Bí thư Đảng ủy, Tổng giám đốc Công ty cổ phần Chế tạo Điện Cơ Hà nội làm Ủy viên Hội đồng quản trị Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam nhiệm kỳ 2011-2016 theo quy định tại Khoản 6 và Khoản 7, Điều 24 Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty.

Hội đồng quản trị Tổng công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 xem xét chấp thuận.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VP HĐQT.

**TM/HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Hoa Cường**

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014**  
**VÀ DỰ KIẾN KẾ HOẠCH NĂM 2015**  
**Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015**

**I. TỔNG QUAN VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014**

**1. Đặc điểm tình hình ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh**

**1.1. Khó khăn**

Năm 2014, nền kinh tế Việt Nam từng bước hồi phục song vẫn tiềm ẩn nhiều rủi ro, nguy cơ. Sức mua của thị trường vẫn trên đà sụt giảm, cạnh tranh ngày càng khốc liệt. Tất cả các sản phẩm và dịch vụ của Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam GELEX đều chịu sự cạnh tranh gay gắt, không chỉ về chất lượng mà còn về giá bán, không chỉ cạnh tranh công bằng mà còn có cả sự cạnh tranh không công bằng, cạnh tranh với hàng nội địa và cả hàng hóa ngoại nhập, đặc biệt là từ Trung Quốc.

Tình hình thực tế bắt buộc Tổng công ty phải chuyển dịch cơ cấu sản phẩm sản xuất theo hướng thu hẹp các sản phẩm mà nhu cầu thị trường sụt giảm mạnh để tập trung phát triển sản phẩm mới, đón đầu xu thế, nhu cầu thị trường trước mắt và tương lai.

**1.2. Thuận lợi**

Việc chuyển đổi mô hình hoạt động sang Tổng công ty cổ phần đem lại cho GELEX cơ hội tự chủ, linh hoạt, thay đổi tư duy trong mọi hoạt động.

Tổng công ty luôn nhận được sự ủng hộ và tạo điều kiện thuận lợi của lãnh đạo Bộ Công Thương, sự hỗ trợ, ủng hộ động viên của các cổ đông. Tập thể lao động toàn Tổng công ty luôn một lòng đoàn kết, sáng tạo, không ngừng nỗ lực vươn lên vì sự nghiệp chung xây dựng Tổng công ty ngày một phát triển.

**2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014**

Năm 2014, thị trường diễn biến phức tạp, cạnh tranh khốc liệt, hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty gặp nhiều khó khăn song dưới sự ủng hộ và tạo điều kiện thuận lợi của lãnh đạo Bộ Công Thương; sự chỉ đạo sát sao của HĐQT; sự năng động, sáng tạo và nỗ lực không ngừng của Ban điều hành cùng với sự cố gắng của tập thể người lao động, tập trung tối đa mọi nguồn lực, Tổng công ty đã đạt được những kết quả đáng khích lệ. Một số chỉ tiêu chính như sau:

## 2.1. Số liệu của toàn Tổng công ty

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2013	Kế hoạch năm 2014	Thực hiện năm 2014	So sánh số liệu thực hiện năm 2014 với:	
					KH 2014	TH 2013
B	C	1	2	3	4=3/2	5=3/1
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	9.417,92	9.690	10.909,85	112,59%	115,84%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	386,27	374,37	419,00	111,92%	108,47%
Thu nhập bình quân người lao động	Tr.Đ/ng /tháng	8	8,18	8,7	106,36%	108,75%
Nộp ngân sách	Tỷ đồng	230,87	234,95	262,72	111,8%	114%

Ghi chú: + Chỉ tiêu Tổng doanh thu được cộng gộp từ Doanh thu Cơ quan Tổng công ty và các công ty con, không loại trừ.

+ Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế tính theo tỷ lệ % vốn góp của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên.

## 2.2. Số liệu của Cơ quan Tổng công ty

Số TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2013	Kế hoạch năm 2014	Thực hiện năm 2014	So sánh số liệu thực hiện năm 2014 với:	
						KH 2014	TH 2013
A	B	C	1	2	3	4=3/2	5=3/1
<b>I Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh</b>							
1	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	1.190,35	1.230,00	1.275,52	103,70%	107,16%
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	220,64	222,00	231,03	104,07%	104,71%
3	Thu nhập bình quân người lao động	Tr.đ/ng /tháng	8,64	8,8	9	102%	104,17%
<b>II Kinh phí HĐQT, BĐH</b>							
1	Thù lao HĐQT, BKS	Tr.đ	500	800	800	100%	160%
2	Quỹ thưởng Ban điều hành (0,5% LN sau thuế)	Tr.đ	1.100	1.110	1.155	104,05%	105,00%
3	Quỹ lương Tổng giám đốc	Tr.đ	720	720	720	100%	100%

Năm 2014, ngoài việc hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh các sản phẩm thiết bị điện, Tổng công ty cũng đã hoàn thành việc đầu tư xây dựng và đưa vào hoạt động Tòa nhà GELEX Tower tại 52 Lê Đại Hành - Hà Nội. Sự ra đời của GELEX Tower là niềm tự hào của Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam, kết tinh thành quả đóng góp của tập thể nhiều thế hệ cán bộ công nhân viên Tổng công ty. Sau nhiều năm kể từ ngày thành lập năm 1990, Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam đã có trụ sở xứng tầm, khang trang, hiện đại và nằm ngay tại vị trí trung tâm Hà Nội.

### **3. Đánh giá các mặt công tác năm 2014**

#### **3.1. Công tác kinh doanh và phát triển thương hiệu**

Năm 2014 là năm khó khăn với công tác kinh doanh của Tổng công ty nhưng cũng đánh dấu sự nỗ lực và thành công vượt bậc trong việc ổn định phân khúc thị trường đã có, mở rộng thị trường cho các sản phẩm công tơ điện tử và dòng sản phẩm biến dòng, biến áp trung thế kiểu khô trong nhà.

Tổng công ty đã chọn đúng hướng tiếp cận thị trường. Đối với dòng sản phẩm công tơ điện tử, từ chỗ không có năng lực cạnh tranh, đến nay sản phẩm công tơ điện tử của GELEX đã có mặt tại Tổng công ty Điện lực miền Bắc, Tổng công ty Điện lực Hà Nội, Tổng công ty Điện lực miền Nam và Tổng công ty Điện lực Thành phố Hồ Chí Minh. Đối với dòng sản phẩm biến dòng biến áp trung thế, Tổng công ty đã chiếm hầu hết thị phần đang có trong nước.

Trong năm 2014, Tổng công ty tranh thủ tận dụng mọi mối quan hệ đã và đang có nhằm quảng bá nhiều hơn cho các sản phẩm; tiếp tục xây dựng, củng cố và giữ vững mối quan hệ với khách hàng, đặc biệt là Tập đoàn Điện lực Việt Nam EVN và các đơn vị thành viên thuộc EVN, nhằm tạo độ tin cậy của khách hàng đối với các sản phẩm GELEX - đã góp phần duy trì và tăng trưởng doanh thu năm 2014 của Tổng công ty.

Năm 2014 hình ảnh thương hiệu GELEX với thông điệp “Sức mạnh đến từ uy tín” tiếp tục xuất hiện trên kênh VTV1 - kênh tin tức quan trọng nhất của Đài truyền hình Việt Nam, trên trang web chính thức của Tổng công ty điện lực miền Nam và trên các biển quảng cáo tầm lớn tại một số tuyến đường quan trọng. Sức mạnh GELEX đang dần được khẳng định trên thị trường trong và ngoài nước. Tháng 12 năm 2014, GELEX được bình chọn là một trong những Thương hiệu quốc gia Việt Nam năm 2014. Đây là chương trình duy nhất của Chính phủ diễn ra định kỳ hai năm một lần, do Thủ tướng phê duyệt, Bộ Công Thương chủ trì, phối hợp với các bộ ngành triển khai thực hiện nhằm mục đích quảng bá hình ảnh, thương hiệu quốc gia thông qua thương hiệu sản phẩm hàng hóa và dịch vụ, gắn với ba giá trị Đổi mới - Sáng tạo - Năng lực tiên phong. Đây là vinh dự lớn cho Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam, đặc biệt có ý nghĩa khi thương hiệu GELEX mới chỉ được đưa ra thị trường hơn 03 năm (từ tháng 7 năm 2011).

### **3.2. Công tác quản lý, sử dụng vốn**

Công tác quản lý, sử dụng vốn và tài sản được thực hiện tốt, bảo toàn và phát triển vốn đầu tư của cổ đông. Về công tác quản lý tài chính, ngoài việc điều tiết và sử dụng hợp lý nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh, dòng tiền được lưu chuyển quay vòng ổn định, chi phí tài chính được tiết kiệm bằng việc tìm vốn vay giá rẻ v.v... nguồn vốn đầu tư tại các đơn vị thành viên cũng được giám sát chặt chẽ, hiệu quả.

Công tác kế toán tiếp tục được duy trì tốt, quản lý chặt chẽ, các Báo cáo tài chính định kỳ được lập chính xác, đảm bảo nghĩa vụ công bố thông tin theo qui định. Trong năm 2014, công tác thống kê phân tích số liệu cũng được chú trọng hơn đã góp phần nâng cao hiệu quả quản trị công ty.

Tình hình tài chính lành mạnh, có tiềm năng phát triển bền vững, lâu dài.

### **3.3. Công tác đầu tư và quản lý đầu tư**

#### ***a. Công tác đầu tư vốn tại các đơn vị thành viên***

Hiện tại GELEX đang đầu tư vốn đầu tư tại 07 công ty con, 01 công ty liên doanh và 02 công ty liên kết. Tổng số vốn đầu tư 687 tỷ đồng.

Năm 2014 thực hiện chủ trương thoái vốn và tái cơ cấu vốn đầu tư tại doanh nghiệp theo tinh thần Quyết định 37/2014/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ, Công văn số 6935/BCT-TCCB và Công văn số 1010/BCT-TCCB của Bộ Công Thương về việc thoái vốn và cơ cấu lại vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên. GELEX đã xây dựng và trình Bộ Công Thương Đề án thoái vốn và tái cơ cấu vốn đầu tư tại các đơn vị thành viên.

Kết thúc năm 2014, các đơn vị thành viên của Tổng công ty đều hoạt động hiệu quả, doanh thu tăng trưởng tốt, lợi nhuận và cổ tức đạt kế hoạch đã đề ra. Trong đó Tổng công ty đã thoái thành công 100% vốn góp của Tổng công ty tại Công ty cổ phần Chế tạo Biển thế và Vật liệu điện Hà Nội.

#### ***b. Công tác đầu tư nâng cao năng lực sản xuất***

Với mục đích tăng sức cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường, Tổng công ty đã nhìn nhận rõ cách thức căn bản nhất là cần phải đầu tư chiều sâu, đổi mới thiết bị công nghệ và tập trung phát triển sản phẩm mới. Trong năm 2014, GELEX đã thực hiện đầu tư bước đầu dây chuyền sản xuất công tơ điện tử và một số thiết bị đơn lẻ với tổng giá trị đầu tư 7,5 tỉ đồng.

Các thiết bị trên đã hoàn thành việc lắp đặt và đưa vào sử dụng, từng bước phát huy hiệu quả.

### ***c. Công tác quản lý các dự án đầu tư xây dựng***

Công tác đầu tư xây dựng đã có nhiều cải tiến, chú trọng điều hành, giám sát việc thực hiện các hạng mục công trình. Đặc biệt Dự án toà nhà Văn phòng Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam tại 52 Lê Đại Hành - Hai Bà Trưng - Hà Nội đã hoàn thành việc xây dựng và đi vào hoạt động từ tháng 5/2014. Tổng công ty đang nỗ lực thực hiện việc quyết toán dự án đúng tiến độ và đảm bảo tuân thủ các qui định của Nhà nước.

## **3.4. Công tác khoa học kỹ thuật, quản lý chất lượng và phát triển sản phẩm mới**

### ***a. Công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm mới***

Trong bối cảnh Tập đoàn Điện lực Việt Nam EVN - khách hàng chủ lực của Tổng công ty đang tiếp tục thực hiện Đề án xây dựng lưới điện thông minh đã được Thủ tướng chính phủ phê duyệt, việc đầu tư cho dòng sản phẩm công tơ thông minh và hệ thống quản trị dữ liệu đi kèm là một yêu cầu cấp bách đối với Tổng công ty nhằm đón đầu xu hướng và nhu cầu thị trường. Tổng công ty đã và đang nỗ lực đầu tư dây chuyền máy móc thiết bị hiện đại, đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao, nhưng tiên quyết là việc đầu tư nghiên cứu thiết kế sản phẩm.

Năm 2014, công tác nghiên cứu thiết kế sản phẩm công tơ điện tử thông minh có những bước tiến quan trọng. Đã có thêm 06 loại công tơ điện tử 1 pha, 3 pha thông minh đa chức năng GELEX với chất lượng đạt tiêu chuẩn kỹ thuật nghiêm ngặt của Tập đoàn Điện lực Việt Nam EVN, được Tổng cục Tiêu chuẩn đo lường chất lượng phê duyệt mẫu, được lắp đặt thử nghiệm trên lưới điện. Đặc biệt mẫu công tơ điện tử 1 pha đa chức năng CE-1xmGS và 3 pha điện tử đa chức năng ME-4xmG có đủ tính năng cạnh tranh ngang bằng với công tơ A1700 và A1800 của hãng ELSTER - Anh Quốc. Cho đến nay tại Việt Nam mới chỉ có công tơ điện tử GELEX đủ khả năng này.

Thành công bước đầu trong năm 2014 cho thấy việc xác định mục tiêu đầu tư cho sản phẩm công tơ điện tử thông minh là rất đúng đắn. Tiếp tục năm 2015 và các năm tiếp theo, Tổng công ty cần tập trung huy động nguồn vốn để đầu tư nâng cao hơn nữa năng lực sản xuất dòng sản phẩm này.

### ***b. Công tác kỹ thuật, cải tiến sản phẩm***

Năm 2014, công tác kỹ thuật, nghiên cứu cải tiến sản phẩm đã được quan tâm và chú trọng theo hướng ổn định chất lượng, nâng cao năng suất, giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh trong sản xuất. Cụ thể như sau:

- Theo dõi, duy trì đảm bảo qui trình công nghệ trong suốt quá trình sản xuất. Từ đó kịp thời phát hiện, điều chỉnh, thay đổi công nghệ và định mức vật tư, định mức thời gian phù hợp hơn với điều kiện thực tế.

- Cải tiến, thiết kế để tăng tính năng, nâng cao thẩm mỹ cho sản phẩm.



- Cải tiến đồ gá gia công khuôn mẫu để ổn định chất lượng trong quá trình sản xuất, nâng cao năng suất lao động.

### ***c. Công tác quản lý chất lượng***

Năm 2014 công tác quản lý chất lượng cơ bản hoàn thành nhiệm vụ. Cụ thể:

- Duy trì và đảm bảo tính pháp lý của các sản phẩm trên thị trường: Toàn bộ sản phẩm đều được cấp mới hoặc gia hạn hiệu lực các chứng chỉ phê duyệt mẫu; duy trì, đảm bảo chất lượng và tính pháp lý của các thiết bị đo kiểm sử dụng trong phòng thí nghiệm cũng như các thiết bị đo kiểm sử dụng kiểm tra chất lượng bán thành phẩm và thành phẩm trên dây chuyền sản xuất; đáp ứng hồ sơ pháp lý cho công tác đấu thầu.

- Giám sát, kiểm tra, đảm bảo chất lượng trong các công đoạn sản xuất và sản phẩm cuối cùng, bao gồm giám sát chất lượng chi tiết vật tư mua ngoài và chất lượng bán thành phẩm và thành phẩm trong quá trình sản xuất.

### ***d. Công tác khoa học công nghệ***

Năm 2014, Tổng công ty tiếp tục triển khai thực hiện và cơ bản hoàn thành hai dự án sản xuất thử nghiệm cấp Nhà nước đã ký cuối năm 2012 với Bộ Khoa học và Công nghệ.

- Dự án “Hoàn thiện công nghệ sản xuất máy biến dòng điện (TI), máy biến điện áp (TU) đo lường trung thế kiểu khô điện áp tới 38,5 kV”. Tổng vốn thực hiện dự án là 79,54 tỷ đồng. Tháng 12/2014 Tổng công ty đã hoàn thành bảo vệ cấp cơ sở. Tháng 1/2015 đã tiến hành bảo vệ cấp Nhà nước, được Hội đồng khoa học công nghệ cấp Nhà nước đánh giá đạt loại xuất sắc.

- Dự án sản xuất thử nghiệm “Hoàn thiện công nghệ sản xuất thử nghiệm công tơ điện tử đa chức năng (công tơ điện tử thông minh) 1 pha và 3 pha”. Tổng vốn thực hiện dự án là 31,23 tỷ đồng. Dự kiến tháng 5/2015 bảo vệ cấp Nhà nước.

Dự án khoa học công nghệ cấp Nhà nước “Nghiên cứu, thiết kế, hoàn thiện dây chuyền công nghệ, chế tạo bơm đặc thù và bơm công suất lớn phục vụ nhu cầu trong nước và xuất khẩu” - thuộc khuôn khổ chương trình phát triển các dự án cơ khí trọng điểm quốc gia với tổng kinh phí 93,185 tỷ đồng do Tổng công ty chủ trì, Công ty cổ phần Chế tạo Bơm Hải Dương thực hiện tiếp tục đến năm 2017. Kết thúc năm 2014 đã hoàn thành khoảng 50% khối lượng công việc của dự án.

## **3.5. Công tác xây dựng các quy chế quản trị nội bộ**

Năm 2014, một loạt các quy chế quản trị nội bộ trong Tổng công ty được tiến hành sửa đổi bổ sung cho phù hợp với yêu cầu thực tế như Quy chế trả lương, Nội quy Lao động, Quy chế thực hiện dân chủ hoặc được xây dựng và ban hành mới như Quy chế đối thoại định kỳ, Quy chế tổ chức hội nghị người lao động, các định mức và đơn giá tiền lương v.v... Nội dung các Quy chế đều được tổ chức lấy ý kiến từ cấp cơ sở, việc ban hành thực hiện đúng trình tự. Sự sửa đổi, bổ sung và ban hành mới

các quy chế đã góp phần nâng cao năng lực và hiệu quả quản trị theo hướng chặt chẽ và phù hợp hơn với yêu cầu thực tế. Đặc biệt sự sửa đổi bổ sung lần thứ hai của Quy chế trả lương đã có những tác động tích cực hướng tới sự trả lương công bằng, minh bạch, phù hợp với mức độ đóng góp của người lao động.

### **3.6. Công tác tổ chức nhân sự, lao động tiền lương và thực hiện các chế độ đối với người lao động**

#### ***a. Công tác tổ chức nhân sự, đào tạo***

Năm 2014, Tổng công ty đã thành lập 01 phòng mới là Phòng Dự án chuyên khai thác và triển khai thực hiện các lô thầu lớn. Tổng công ty luôn thực hiện tốt công tác tổ chức, bổ nhiệm cán bộ, điều phối linh hoạt lao động đáp ứng kịp thời cho sản xuất. Công tác tuyển dụng được chú trọng, nâng cao chất lượng. Lao động được tuyển dụng đã hòa nhập nhanh và bước đầu có những đóng góp cho đơn vị.

Cũng trong năm 2014, Tổng công ty tiếp tục tổ chức đào tạo nâng bậc, sử dụng thiết bị mới cho công nhân; nâng lương cho lao động gián tiếp; tổ chức đào tạo kỹ năng quản trị hiện đại cho cán bộ từ cấp phó phòng trở lên và cho một số nhân viên trẻ có năng lực phục vụ thiết thực cho công tác quản lý tại Tổng công ty.

#### ***b. Công tác tiền lương và thực hiện các chế độ với người lao động***

Năm 2014, công tác tiền lương tại Tổng công ty đã được thực hiện bài bản hơn. Tổng công ty đã kịp thời bổ sung, sửa đổi và ban hành Quy chế trả lương mới phù hợp với qui định của pháp luật hiện hành và đáp ứng yêu cầu quản lý thực tế của Tổng công ty hiện nay; hướng tới mục đích trả lương công bằng, theo đúng mức độ đóng góp của từng người lao động. Tiền lương hàng tháng được thanh toán đúng hạn. Thu nhập bình quân của nhân viên, công nhân năm 2014 là 9 triệu đồng/người/tháng.

Về các chế độ với người lao động, Tổng công ty thực hiện đầy đủ việc đóng bảo hiểm xã hội hàng tháng cho người lao động. Tổng công ty cũng chi trả đầy đủ cho công tác chữa bệnh nghề nghiệp, tổ chức đoàn an dưỡng, thường xuyên chăm lo công tác y tế, cấp phát thuốc cho CBCNV, trang bị bảo hộ lao động v.v... Tháng 9/2014 đã tổ chức khám sức khỏe định cho toàn bộ người lao động.

### **3.7. Công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ và vệ sinh công nghiệp**

Công tác kiểm tra giám sát kỷ luật an toàn lao động được duy trì. Trang bị quần áo và các phương tiện bảo hộ lao động cho người lao động theo đúng quy định. Toàn bộ 100% trang thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn được kiểm định và dán tem đúng qui phạm an toàn lao động.

Thực hiện tốt công tác phòng chống cháy nổ, an ninh quốc phòng; thường xuyên kiểm tra, bổ sung phương tiện thiết bị phòng cháy chữa cháy; nâng cao nghiệp vụ an toàn PCCC, cứu hộ, cứu nạn cho CBCNV.

Trong năm 2014, việc chấp hành vệ sinh công nghiệp được tuân thủ và cải thiện đáng kể.

### **3.8. Công tác đoàn thể, xã hội và thi đua khen thưởng**

Các tổ chức chính trị xã hội trong Tổng công ty được tôn trọng, quan tâm và tạo mọi điều kiện để hoạt động theo qui định của pháp luật hiện hành, Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty và Nội quy lao động.

Năm 2014, Tổng công ty phối hợp với tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên tích cực tổ chức các hoạt động văn nghệ, thể thao. Công tác xã hội, đền ơn đáp nghĩa, phụng dưỡng Mẹ Việt Nam anh hùng, quyên góp ủng hộ đồng bào nghèo tiếp tục được thực hiện nhiệt tình và hiệu quả.

Công tác thi đua khen thưởng được thực hiện thường xuyên định kỳ là một giải pháp động viên CBCNV, kích thích sự nỗ lực, phấn đấu vươn lên của người lao động. Năm 2014, Tổng công ty đã hoàn tất hồ sơ đề nghị phong tặng Cờ thi đua của Thủ tướng Chính phủ cho những nỗ lực phấn đấu và kết quả xuất sắc đạt được trong năm 2014.

## **II. MỤC TIÊU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015 VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

### **1. Mục tiêu năm 2015**

Năm 2015, Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam GELEX tập trung vào hai mục tiêu trọng tâm:

- Tiếp tục duy trì sự tăng trưởng ổn định trong hoạt động sản xuất kinh doanh, mang lại doanh thu, lợi nhuận, nâng cao vị thế cho Tổng công ty; bảo toàn và phát triển vốn đầu tư của cổ đông; mang lại việc làm và thu nhập cho người lao động.

- Thực hiện nhiệm vụ thoái vốn, tái cơ cấu vốn đầu tư của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên theo Quyết định số 37/2014/QĐ-TTg ngày 18 tháng 6 năm 2014 của Thủ tướng Chính phủ về việc ban hành tiêu chí, danh mục phân loại Doanh nghiệp nhà nước.

Bước vào năm 2015, Tổng công ty đối mặt với không ít thách thức. Nền kinh tế Việt Nam được dự báo sẽ tiếp tục đà hồi phục song cạnh tranh ngày càng khốc liệt. Việc Ngân hàng phát triển Châu Á ADB không cho phép các doanh nghiệp có từ 51% vốn Nhà nước được đấu thầu các dự án có sử dụng nguồn vốn vay ADB tác động trực tiếp đến Tổng công ty và hầu hết các đơn vị thành viên. Việc cộng đồng kinh tế ASEAN cho phép tự do luân chuyển hàng hoá và nhân lực trong năm 2015 sẽ khiến hàng hoá nước ngoài có nguy cơ tràn ngập, cạnh tranh ngày càng gay gắt. Bên cạnh đó, việc thực hiện nhiệm vụ thoái vốn cũng đòi hỏi Tổng công ty phải đầu tư công sức, thời gian và nguồn lực để thực hiện.

Tuy nhiên, trên cơ sở phân tích đánh giá tình hình thị trường và tình hình Tổng công ty, tập thể Ban lãnh đạo và người lao động toàn Tổng công ty quyết tâm phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2015 cụ thể như sau:

### Kế hoạch dự kiến toàn Tổng công ty năm 2015

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2015
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	11.000
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	420
Bình quân thu nhập người lao động	Tr/ng/th	9
Thuế và các khoản nộp Nhà nước	Tỷ đồng	280

*Ghi chú: + Chỉ tiêu Tổng doanh thu được cộng gộp từ Doanh thu Cơ quan Tổng công ty và các công ty con, không loại trừ.*

*+ Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế tính theo tỷ lệ % vốn góp của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên.*

### Kế hoạch thực hiện tại Cơ quan Tổng công ty năm 2015

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2015
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.350
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	235
3	Chi trả cổ tức	%/năm	12
4	Bình quân thu nhập người lao động	Tr/ng/th	9

## 2. Một số giải pháp thực hiện

Dựa trên mục tiêu trọng tâm của năm 2015, Tổng công ty có các giải pháp cụ thể như sau:

- Công tác kinh doanh cần chú trọng bám sát thị trường, tiếp cận khách hàng nhằm tìm hiểu thông tin chính xác kịp thời, từ đó có kế hoạch đấu thầu cũng như tổ chức sản xuất phù hợp; chú ý xu hướng ủng hộ sản xuất trong nước đối với sản phẩm công tơ điện tử. Luôn thực hiện chính sách kinh doanh linh hoạt, phù hợp với từng khách hàng, từng phân khúc thị trường và trong từng giai đoạn.

- Công tác phát triển thương hiệu: dành nguồn lực phát triển thương hiệu GELEX của Tổng công ty trở thành thương hiệu quốc tế. Quyết liệt hơn trong việc tổ

chức Hội thảo giới thiệu sản phẩm, tổ chức các đoàn khách tham quan dây chuyền sản xuất, tổ chức thử nghiệm sản phẩm để khẳng định chất lượng, tạo điều kiện cho khách hàng nắm rõ sự ưu việt, khác biệt của sản phẩm GELEX trên thị trường.

- Công tác quản trị nội bộ: Tiếp tục rà soát, sửa đổi bổ sung và xây dựng mới các Quy chế quản trị nội bộ phù hợp hơn với tình hình thực tế; tăng cường năng lực quản lý theo hướng chuyên nghiệp; thắt chặt kỷ luật sản xuất; quản lý, kiểm soát tốt và tiết kiệm chi phí sản xuất, hạ giá thành nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh của sản phẩm; thực hiện đào tạo nâng cao trình độ của lực lượng lao động phù hợp với thiết bị công nghệ mới để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và cải thiện thu nhập cho người lao động.

- Công tác quản lý sử dụng vốn và huy động vốn: Thực hiện thành công Phương án tăng vốn Tổng công ty; tiếp tục quản lý, giám sát chặt chẽ, tìm cách tiết kiệm chi phí sử dụng vốn, bảo toàn và phát triển nguồn vốn của cổ đông.

- Công tác khoa học kỹ thuật, phát triển sản phẩm mới: Tiếp tục bám sát quy hoạch, định hướng phát triển ngành điện, đầu tư mạnh cho dòng sản phẩm công tơ điện tử thông minh. Đối với sản phẩm đã có, cần nghiên cứu hoàn thiện qui trình công nghệ, tăng tính năng và thẩm mỹ của sản phẩm.

- Khẩn trương tập trung xây dựng phương án thoái vốn Nhà nước và tái cơ cấu vốn cụ thể, phù hợp với chủ trương của Nhà nước, chiến lược của Tổng công ty cũng như tình hình thực tế của từng đơn vị, tìm kiếm đối tác phù hợp và tâm huyết với ngành hàng thiết bị điện, hoàn thành các thủ tục thoái vốn và tái cơ cấu vốn theo qui định.

Việc tổ chức sản xuất kinh doanh ổn định nhằm hoàn thành kế hoạch năm 2015 đã là một nhiệm vụ khó khăn, đòi hỏi sự tập trung sức mạnh toàn Tổng công ty. Vậy nhưng trong năm 2015, Tổng công ty còn phải hoàn thành nhiệm vụ không nhỏ là việc thực hiện thoái vốn và tái cơ cấu vốn đầu tư tại Tổng công ty và các đơn vị thành viên. Để hoàn thành nhiệm vụ kép nặng nề của năm 2015, rất cần lãnh đạo và tập thể người lao động toàn Tổng công ty nỗ lực cố gắng. Chúng ta tin tưởng với truyền thống đoàn kết gắn bó, với ý thức trách nhiệm cao và sự tận tâm trong công việc, với sự ủng hộ và hỗ trợ của các cổ đông Tổng công ty cổ phần Thiết bị điện Việt Nam sẽ hoàn thành thắng lợi và toàn diện các nhiệm vụ của năm 2015.

**Nơi nhận:**

- Các cổ đông.
- Đăng tải trên website Tcty: [www.gelex.vn](http://www.gelex.vn).
- Lưu VT, thư ký Công ty



**Nguyễn Trọng Tiếu**